读《工作、消费主义与新穷人》

当观光客变成流浪者

鲍曼、AI 与“不被需要”

Ricky • 2026

Stop Hiring Humans

Artisan, 2024

人人都是开发者

百度, 2024

Introducing Devin, the first AI software engineer

Cognition, 2024

Artisans won't complain about work-life balance

Artisan, 2024

the full automation of all work

Mechanize, 2025

24/7 AI employee that runs influencer marketing from start to end

Aha, 2025

一句话打造一个爆款

5x more meetings at 10x lower prices than human Sales Representatives

11x.ai, 2023

The World's First Design Agent

Lovart, 2025

doing the equivalent work of 700 full-time agents

Klarna, 2024

One person. One platform. Infinite scale.

AhaCreator, 2025

Hire Lindy, get it done.

Lindy, 2026

Humans no longer necessary

Replacement.AI*, 2025

* 讽刺广告

Stop Hiring Humans

Artisan, 2024

人人都是开发者

百度, 2024

Introducing Devin, the first AI software engineer

Cognition, 2024

Artisans won't complain about work-life balance

Artisan, 2024

the full automation of all work

Mechanize, 2025

24/7 AI employee that runs influencer marketing from start to end

Aha, 2025

一句话打造一个爆款

5x more meetings at 10x lower prices than human Sales Representatives

11x.ai, 2023

The World's First Design Agent

Lovart, 2025

doing the equivalent work of 700 full-time agents

Klarna, 2024

One person. One platform. Infinite scale.

AhaCreator, 2025

Hire Lindy, get it done.

Lindy, 2026

Humans no longer necessary

Replacement.AI*, 2025

其中一句，是我写的。

* 讽刺广告

Stop Hiring Humans

Artisan, 2024

人人都是开发者

百度, 2024

Introducing Devin, the first AI software engineer

Cognition, 2024

Artisans won't complain about work-life balance

Artisan, 2024

the full automation of all work

Mechanize, 2025

24/7 AI employee that runs influencer marketing from start to end

Aha, 2025

一句话打造一个爆款

5x more meetings at 10x lower prices than human Sales Representatives

11x.ai, 2023

The World's First Design Agent

Lovart, 2025

doing the equivalent work of 700 full-time agents

Klarna, 2024

One person. One platform. Infinite scale.

AhaCreator, 2025

Hire Lindy, get it done.

Lindy, 2026

Humans no longer necessary

Replacement.AI*, 2025

其中一句，是我写的。

被解放出来的那个位置，原本是谁的工作?

* 讽刺广告

鲍曼的诊断

全球化 → 不再需要 → 福利国家

资本脱离地域 → 本地劳动力 → 从投资变成负担

工作伦理 → 消费美学

被鼓励的

观光客

能移动、有选择的消费者

被贬低的

流浪者

有缺陷的消费者、“底层阶级”

工作伦理没有消失

它变成了指责穷人的武器

用**工作伦理**定罪　　用**消费美学**排除

"We are all consumers now, consumers first and foremost, consumers by right and by duty."

鲍曼，评 2011 年伦敦暴动，Social Europe

人 → 商品 → 殖民地

鲍曼 2007

“没有人能成为主体，除非先把自己变成商品。”

《消费生活》

Zuboff 2019

“你不是产品，你是被丢弃的躯壳。”

《监控资本主义时代》

Couldry & Mejias 2019

人的生活被占有，以便持续从中抽取数据。

数据殖民主义

资本怎么增值，人就怎么被需要

阶段	资本怎么增值	人以什么身份被需要
福特时代	本地雇佣，本地消费	工人兼消费者
全球化	全球压低成本，靠消费与信贷实现	消费者
平台	抽取注意力与数据，收地租	原料与受众
AI	**把工资总额变成自己的收入**	**?**

知识工作者，曾经是全球化的观光客

资本向全球收租

↓

需要建造者

↓

高薪 + 期权 = 分到一点租

知识工作者，曾经是全球化的观光客

资本向全球收租

↓

需要建造者

↓

高薪 + 期权 = 分到一点租

AI 威胁的，是把观光客变成流浪者

AI 的第一波：先断的是入口

−13%

22–25 岁在 AI 暴露度最高岗位的就业（相对）

Stanford，2025

−29%

中国编辑类职缺（客服 −23%，视觉设计 −21%）

财新，2026 Q1 年比

4.5%

美国 2025 年裁员中归因于 AI 的比例

Challenger，2025

还不是大规模失业，比较像“不稳定无产者”：进不了门，薪资被压缩

资本层：钱从人才流向算力

4,100 亿 → ~7,500 亿

美国四大科技公司资本支出（美元），2025 → 2026 预估

9.9%

美国政府持有的 Intel 股权（2025）

- 期权绑住的人越来越少：小团队、高估值；少数研究员据报导拿到上亿美元
- 增值留在私募市场：一般人连当股东的入口都变窄
- 国家下场，成为资本的支柱

一个不需要人工作的系统，要靠谁消费？

重新分配

基本收入、基本资本：让大众买得起

富人经济

只为少数人的消费服务：新穷人全面化

被圈养的领地

刚好够用的补贴，换取数据与注意力

反方：方向是政治选择

放射科	Hinton 2016：“别再培养放射科医师了。”之后人数反而增加。 他后来说：时间错了，方向没错。
Acemoglu	AI 十年对总要素生产力的贡献最多约 0.66%。 技术往哪里走，是政治选择。
Autor	如果设计成“辅助”而不是“取代”，AI 可能重建中产阶级。

为了不被淘汰而学，是一场赢不了的竞赛

"there are, simply, no effective 'biographic solutions to systemic contradictions'"

鲍曼《液态现代性》，2000（引 Ulrich Beck）

"Such sufferings don't add up: they divide and separate the sufferers."

鲍曼，〈On The Unclass Of Precarians〉，2011

AI 能完成的任务长度每 4–7 个月翻倍；同等能力越来越便宜，最前沿越来越贵

METR 2026；Epoch AI

一个提议：从反思，到参与

1

反思

放下“不学 AI 就会被淘汰”。它是工作伦理留给我们的规训，不是我们非接受不可的前提。

→

2

理解，而不是竞争

学习不是为了胜过别人、掠夺别人，而是为了看清变革的方向，让自己有能力参与其中。

→

3

责任

参与了，就要承担。做研发、做产品、做投资，每一个决策都在改变社会的样子。

这个房间，就是一个广场

"…where private problems are translated into the language of public issues and public solutions are sought, negotiated and agreed for private troubles."

鲍曼《液态现代性》，2000

从“我会不会被取代”，到“我们要什么样的系统”

留给大家

我们正在走向哪一种出路?

你的工作里，哪些部分 AI 是在辅助你，哪些是在取代你?

我们这一代人，要用什么取代工作伦理和消费美学?